

10 April 2018

Marcel Bressers

Techneut en inkoper

De veelzijdigheid van het inkoopvak
6-Sigma methodieken

Freek Andriesse en Peter Streefkerk
Mijn gezin

Nevi en MKB Nederland



Mijn loopbaan

1979

Opleiding machinebankwerker + Voortgezette beroepsopleiding (BeMeTel, werken en leren) (Automotive/industrie)

1987

Eerste kennismaking met inkoop vanuit de functie van werkvoorbereider (Branche: Halfgeleider industrie)

1989

Eerste ervaringen als 'inkoper' (Branche: (licht-) reclame)

1993

Nevi 1 opleiding, Operationeel inkopen (Branche: Woninginrichting)

1994

Nevi 1 diploma, CNC-frezer, werkvoorbereider, mechanical engineer (Branche: Halfgeleiderindustrie)

2003

Internationaal inkopen (Branche: Halfgeleider industrie)

2008

Halffabricaten inkopen in één van de grootste bedrijven ter wereld (Branche: Industrie, off-shore/bagger/civil/mijnbouw)

2012

Indirect of facilitair inkopen in één van de grootste bedrijven ter wereld (Branche: Industrie, diversen)

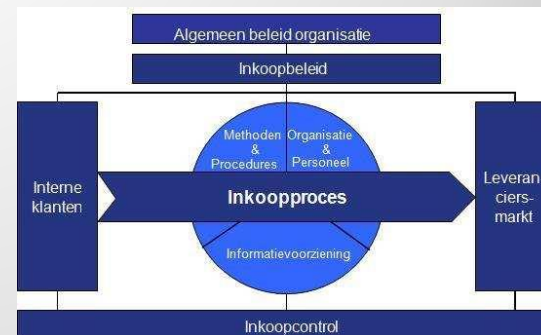
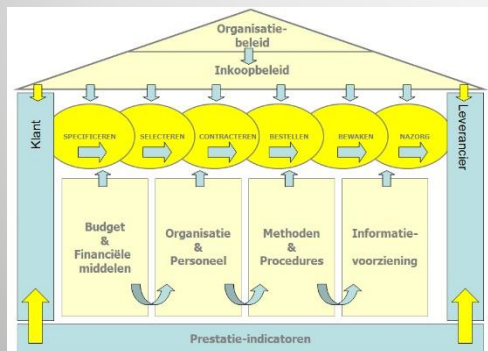
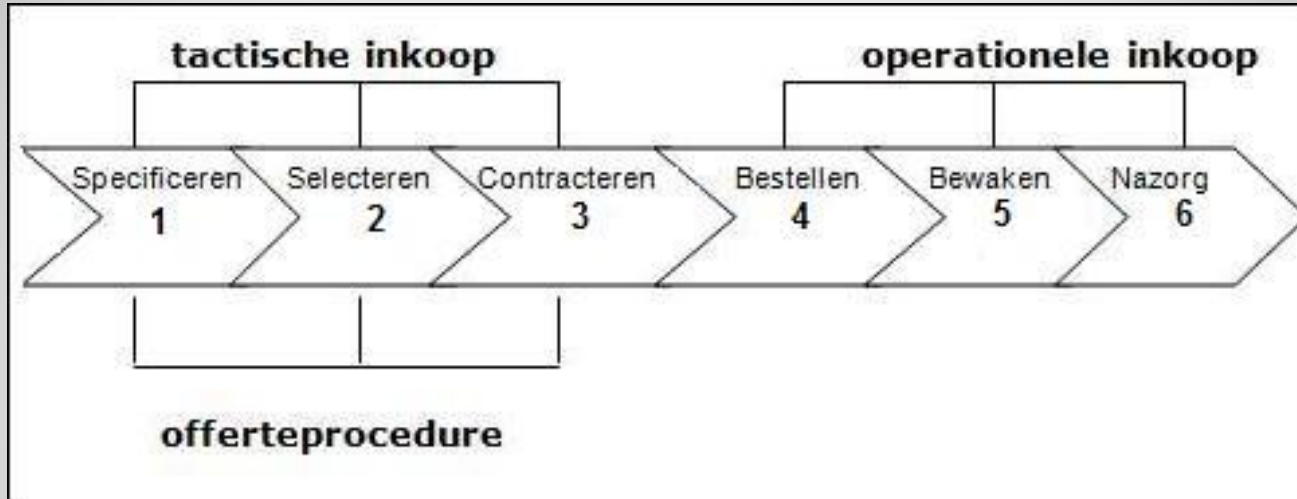
Definitie operationele inkoop 1990

Allereerst moeten we de volgende conclusie trekken:
60% van het inkoopvak is voor elke inkoper gelijk
30% is branchegericht
10% is organisatie specifiek

Verwerven van goederen en diensten die reeds in raamcontracten zijn gevat, ten gunste van de primaire organisatie doelstelling

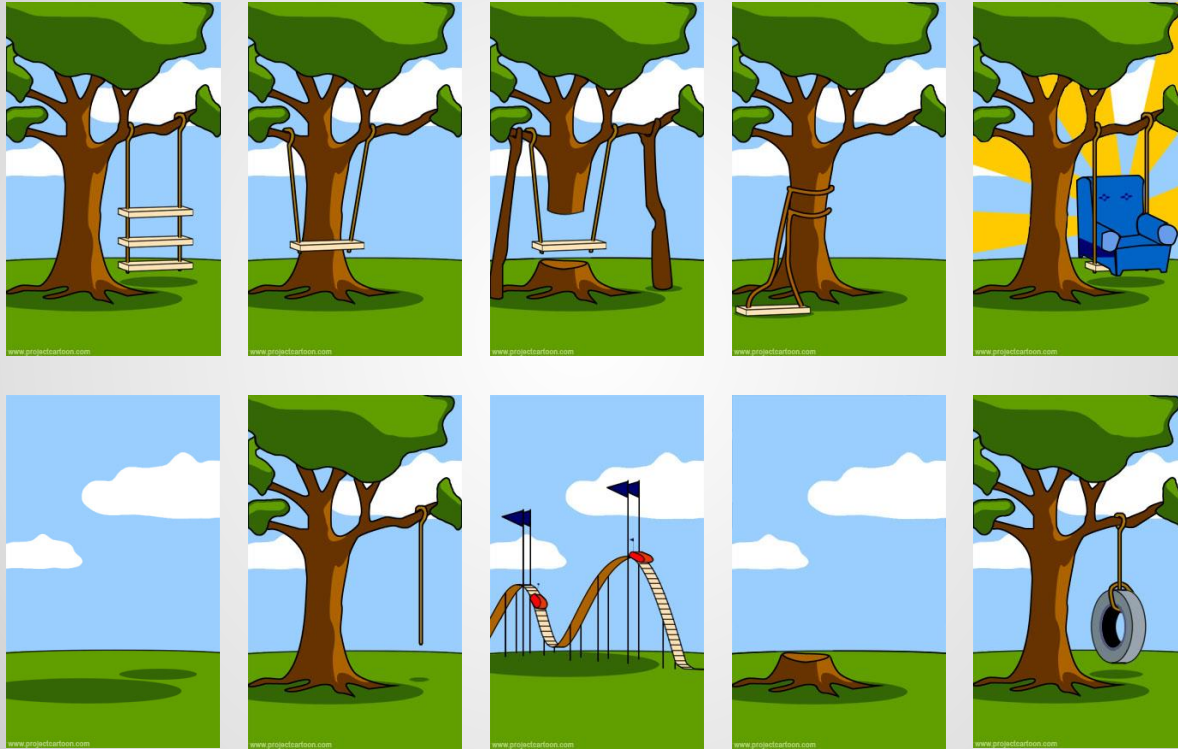
In overleg met interne klant en leverancier zorgdragen dat de juiste producten, tegen de juiste prijs, in de juiste hoeveelheid van de juiste kwaliteit, op het juiste moment op de juiste plaats op de korte en lange termijn beschikbaar zijn

6 fasen in het inkoopproces



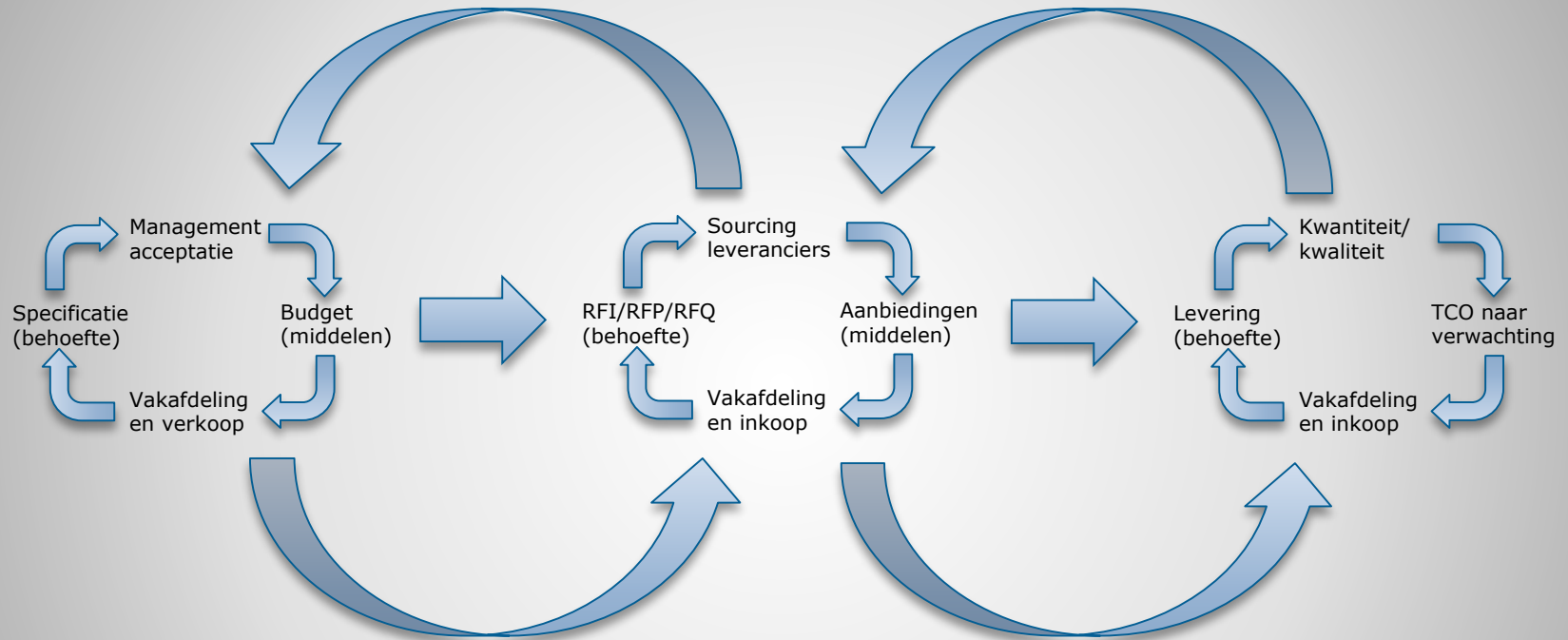
Bron: Arjan van Weele 1990
Bron: aanbestedingsmakelaar.nl

Project



Bron: www.projectcartoon.com 2006

Waar komt het vandaan?



**Continue afstemming
voor optimale prestaties**

Ken jezelf je afdeling je organisatie

**Strategie en beleid
Intern netwerk
Processen/werkwijzen afdelingen
Mogelijkheden inkoop (afdeling)
Verwachtingen van afdelingen v.v.
Onderlinge transparantie**

Je leveranciers en de markt

**Strategie en beleid
Extern netwerk
Marktpositie
Competitiemogelijkheden,
afhankelijkheid
Verwachtingen van leverancier v.v.
Transparantie bij 'partnership'**

Continue afstemming wordt omgezet naar Routine

Operationele inkoop

Bestellen

- Specificatie en Budget
- Leveranciersselectie
- Offerteaanvraag
- Offertevergelijking
- Onderhandeling
- Opdrachtverlening

Bewaken

- Opdrachtbevestiging
- Levertijdbewaking
- Goederenontvangst en registratie



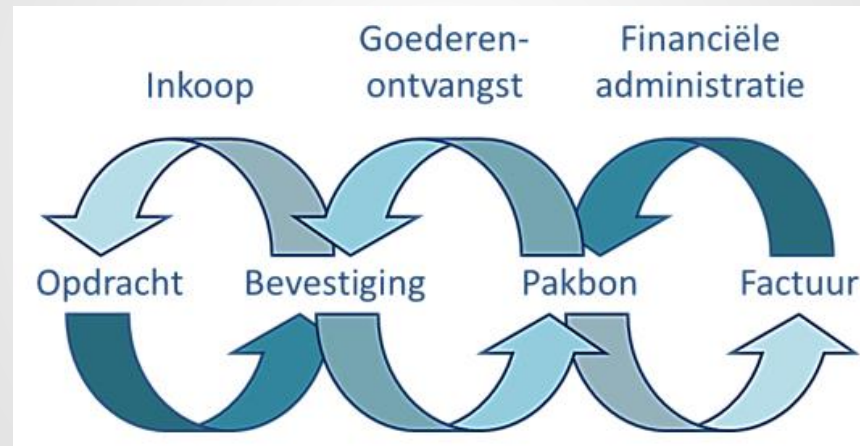
Nazorg

- Factuurafhandeling
- Betaling
- Nazorg

Waar het allemaal om draait

Goederenstroom

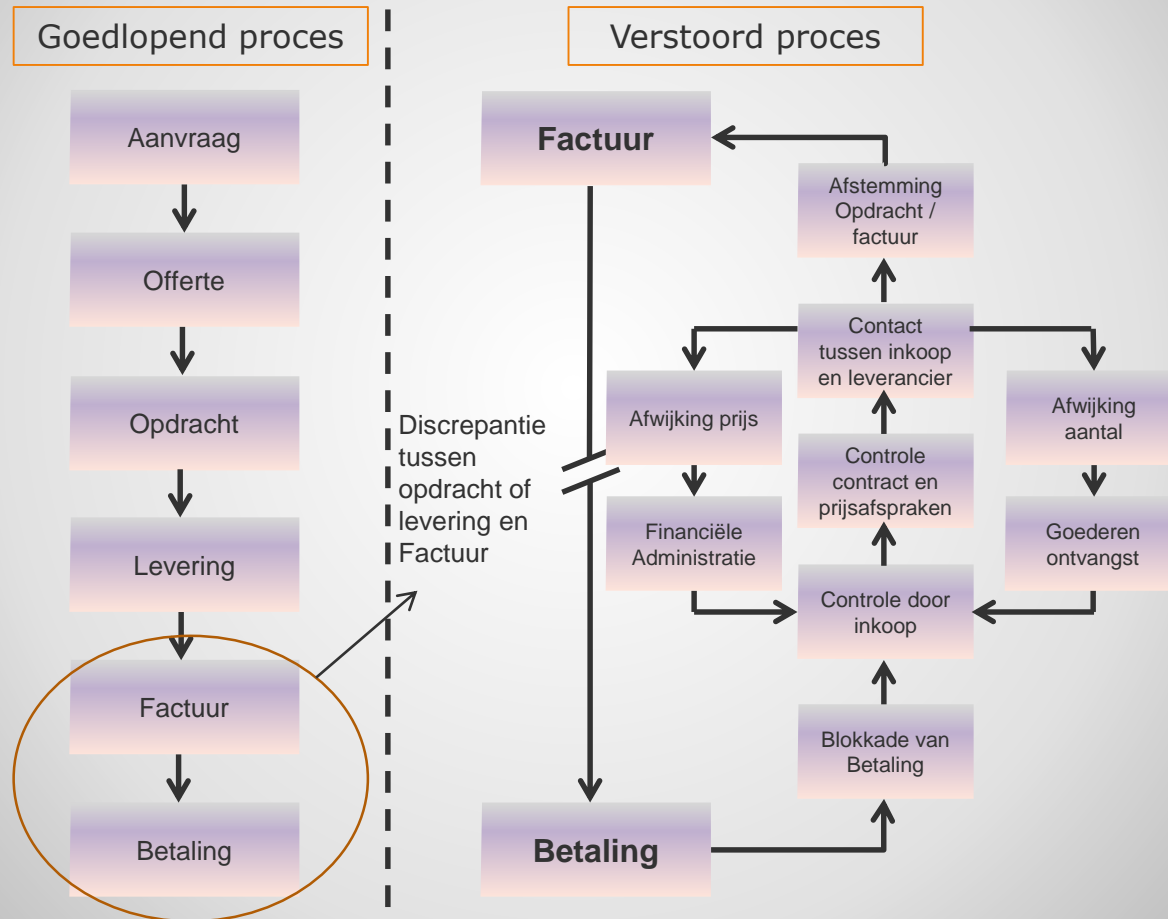
De collega die wil dat de inkoper een dienst verricht of faciliteert



Administratieve stroom Of papierstroom

De collega die de gevolgen van het operationele inkoopproces ervaart

Operationeel proces:



Purchasing Indirect-, Raw Materials, Supplier Quality

Key figures 2015

High requirements due to the variety of materials, suppliers and IT systems.



Associates
1 180



Suppliers
60 000



Purchasing volume
EUR 7.8bn



Orders
3 mio+/year



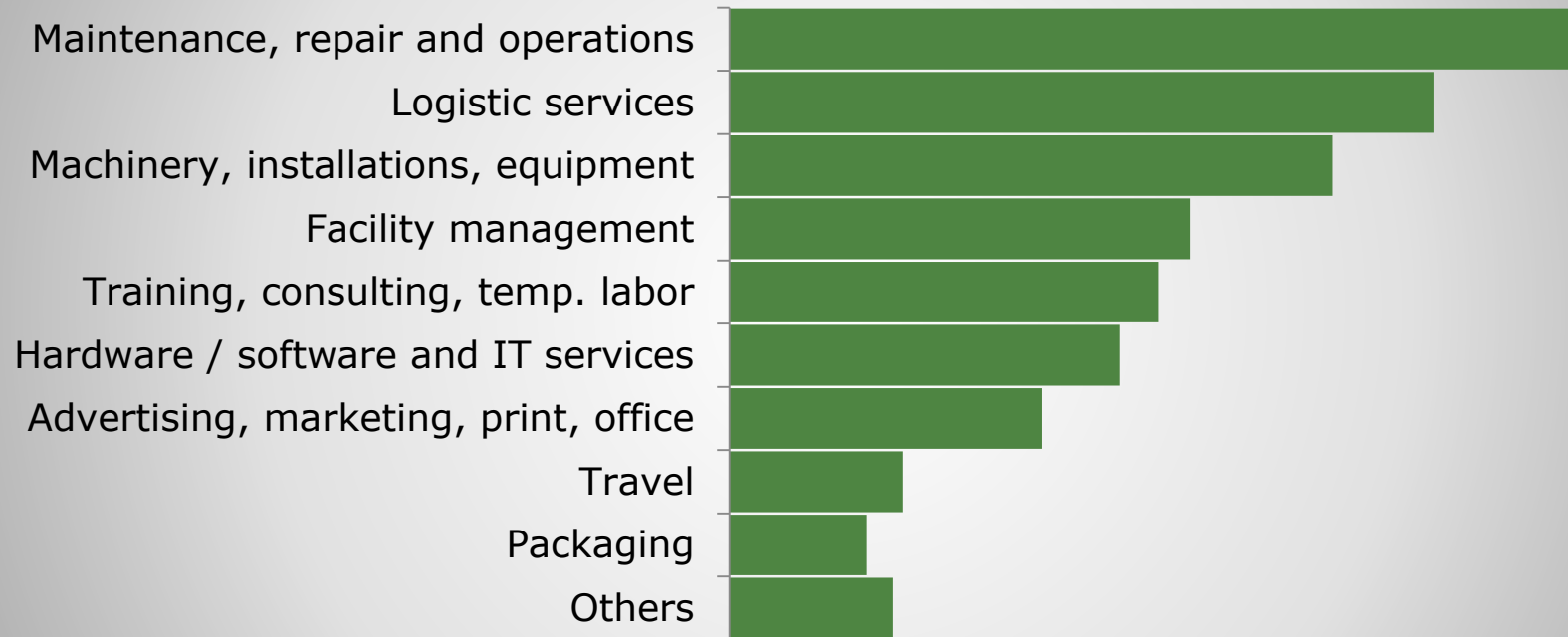
SAP ERP systems
45



Divisions 13
Company Codes 270

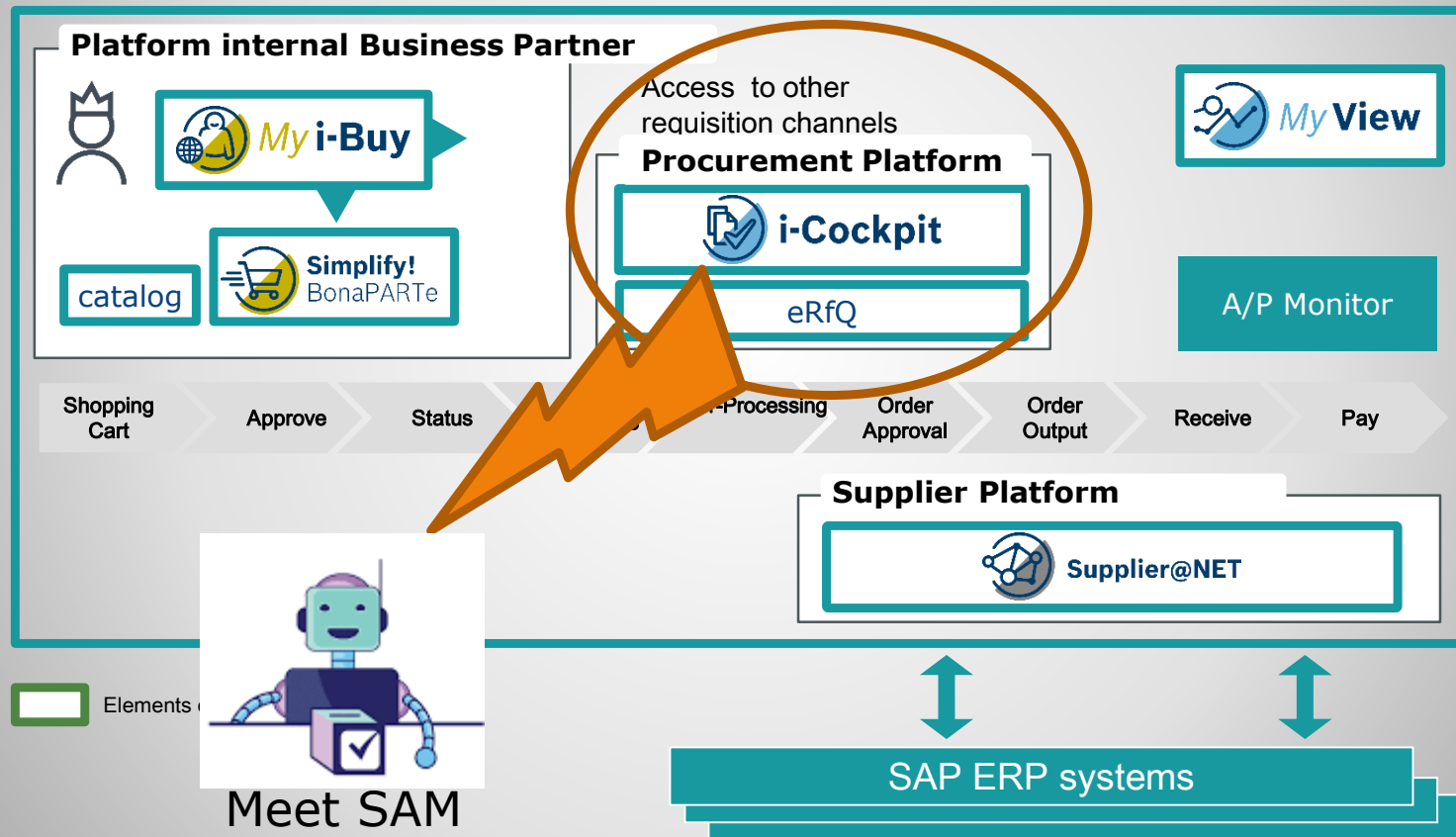
Purchasing Indirect-, Raw Materials, Supplier Quality

Volume share per material field

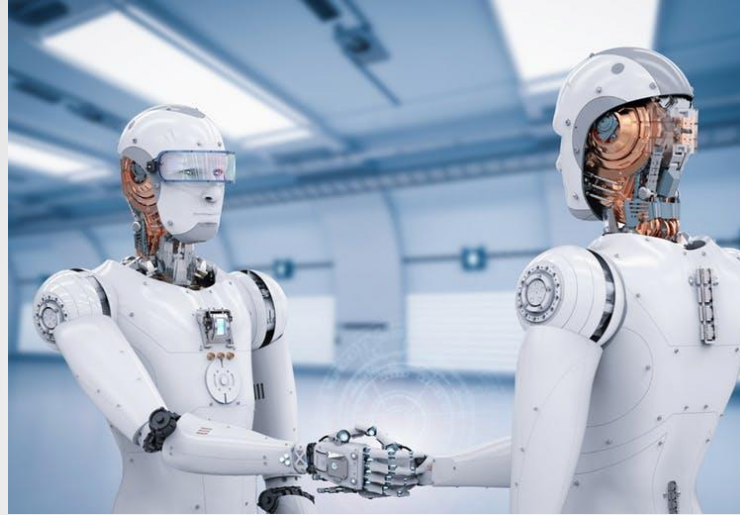


Purchasing Indirect

oneT@i-Buy: digital and focused P2P process



Wie kent Alice en Bob al?



Robots Alice en Bob beginnen geheimtaal: experiment stilgelegd

Facebook heeft een experiment met kunstmatige intelligentie stilgelegd nadat spraakrobots een eigen taal ontwikkelden, die alleen zij begrijpen. Robots Alice en Bob pasten het Engels aan om makkelijker met elkaar te kunnen communiceren.

Dit resulteerde in vreemde zinnen, die voor de onderzoekers geen enkele betekenis meer hadden. Experts noemen het spannend, maar tegelijkertijd angstaanjagend.

Vragen?

